

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования

МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА

УЧЕБНО – ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

повышения квалификации экономистов Управлений сельского хозяйства и преподавателей ВУЗов Республики Мордовия
по программе: «**Эффективное управление финансово-хозяйственной деятельностью на современном предприятии агропромышленного комплекса**»

Цель обучения: формирование у слушателей теоретических знаний, практических навыков и профессиональных компетенций в области финансово-экономической работы в условиях цифровой трансформации АПК.

Слушатели программы получают компетенции:

- способность эффективно использовать производственный потенциал социально-экономической системы и механизмы государственного регулирования АПК;
- способность использовать профессиональные знания, умения и навыки, получаемые при обучении и на практике для организации финансового планирования, анализа и отчетности в условиях цифровой трансформации АПК.

В результате освоения программы обучаемый должен:

- **знать** современное состояние АПК России и Республики Мордовия, перспективные направления его развития, основные положения программ развития АПК;
- **владеть** инструментарием стратегического управления и построения бизнес-процессов в сфере цифровой экономики;
- **уметь** осуществлять финансовое планирование, вести операционное управление, проводить экономический анализ и составлять отчетность в условиях цифровизации АПК.

Категория слушателей: экономисты АПК

Срок обучения: 72 часа

Форма обучения: с отрывом от работы

Режим занятий: 6-8 часов в день

№ п/п	Наименование дисциплин (разделов)	Всего часов	в том числе		Лекции	Практи- ческие занятия	Форма контроля
			учеба в образов. учрежд.	самост. работа			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Аграрная политика России в условиях развития цифровой экономики	12	12	-	10	2	-

1	2	3	4	5	6	7	8
1.1	Анализ работы агропромышленного комплекса Российской Федерации и Республики Мордовия: основные итоги за 2021 год, первое полугодие 2022 г. и приоритеты развития на 2023 год	1	1	-	1	-	-
1.2	Нормативно-правовое регулирование финансовой поддержки предприятий АПК на 2022-20223 годы	1	1	-	1	-	-
1.3	Основные показатели выполнения и приоритетные направления реализации Государственной программы Республики Мордовия «Комплексное развитие сельских территорий» на 2020-2025 годы в 2022 году	3	3	-	3	-	-
1.4	Малый бизнес на селе. Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации	2	2	-	2	-	-
1.5	Перспективы развития кадрового потенциала в АПК Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-
1.6	Проектное управление в АПК	2	2	-	2	-	-
1.7	Страхование сельскохозяйственных предприятий	2	2	-	-	2	-
2	Инновационная деятельность в АПК: состояние, проблемы, перспективы	8	8	-	8	-	-
2.1	Обеспечение экономической и продовольственной безопасности России в новых условиях экономической реальности	2	2	-	2	-	-
2.2	Государственное регулирование инновационной деятельностью	2	2	-	2	-	-
2.3	Обеспечение инновационного развития регионального АПК: проблемы и пути решения	1	1	-	1	-	-
2.4	Дистанционные методы сбора информации: космические снимки, использование беспилотных летательных аппаратов для обеспечения производственных процессов в растениеводстве	1	1	-	1	-	-
2.5	Основные направления применения цифровых технологий в растениеводстве. Обмен опытом работы	2	2	-	2	-	-
3	Финансово-экономическая служба современного предприятия АПК	6	6	-	5	1	-
3.1	Финансово-экономическая служба современного предприятия АПК. Планирование и анализ работы предприятия АПК в условиях цифровой трансформации	2	2	-	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8
3.2	Механизм кредитования сельскохозяйственных предприятий и пути его совершенствования	1	1	-	1	-	-
3.3	Управление денежными потоками, доходами и расходами компании. Принципы эффективного управления дебиторской задолженностью: практические подходы и приемы	2	2	-	2	-	-
3.4	Развитие финансовой грамотности	1	1	-	-	1	-
4	Планирование и анализ работы предприятия АПК в условиях финансовой нестабильности	22	22	-	15	7	-
4.1	Осуществление бизнес-планирования на предприятиях АПК	2	2	-	2	-	-
4.2	Анализ отчетности: методы, формы и функции. Анализ действующей методики управления ресурсами. Осуществление мониторинга финансово-экономического состояния предприятия с целью исследования узких мест и потенциальных возможностей роста	1	1	-	1	-	-
4.3	Инвестиционное проектирование на предприятиях АПК	2	2	-	1	1	-
4.4	Разработка программы антикризисных и профилактических мероприятий – участие финансовой службы и экономического отдела. Реализация внутренних возможностей предприятия	3	3	-	1	2	-
4.5	Методы управления в условиях нестабильности и на разных стадиях кризиса. Методы оптимизации затрат. Формирование управленческой отчетности, способной объективно отразить состояние дел компании. Автоматизация формирования финансовой управленческой отчетности. Многомерное представление и анализ данных	3	3	-	2	1	-
4.6	Работа с персоналом: оптимизация численности и структуры, информационное обеспечение, обучение персонала, мотивация на решение новых стратегических задач. Снижение затрат – разумные методы	3	3	-	2	1	-
4.7	Стимулирование продаж – способы применения акций и методов продвижения продукции, товаров, услуг. Оптимизация денежных потоков	3	3	-	2	1	-
4.8	Реструктуризация кредиторской задолженности. Новации (переуступка, рассрочка, обмен задолженности на ценные бумаги, списание долга)	2	2	-	1	1	-

1	2	3	4	5	6	7	8
4.9	Совершенствование организации и методических подходов внутрифирменного планирования на предприятиях АПК	3	3	-	3	-	-
5	Цифровизация сельскохозяйственного предприятия	10	10	-	10	-	-
5.1	Цифровая экономика	3	3	-	3	-	-
5.2	Определение необходимости цифровой трансформации предприятия. Определение цифровой зрелости производства и предприятия в целом	2	2	-	2	-	-
5.3	Оптимизация управления производственными процессами АПК на основе цифровой трансформации	3	3	-	3	-	-
5.4	Отечественные комплексные цифровые агрорешения для предприятий АПК	2	2	-	2	-	-
6	Инновационное развитие отраслей сельского хозяйства Российской Федерации в условиях цифровой трансформации	12	12	-	12	-	-
6.1	Состояние и направления технической и технологической модернизации МТП – основы устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия	2	2	-	2	-	-
6.2	Земельные отношения в сельском хозяйстве. Новые изменения законодательства об использовании земель сельхозназначения	2	2	-	2	-	-
6.3	Состояние, перспективы, развитие агротехнологий в растениеводстве. Итоги работы отрасли растениеводства Республики Мордовия в 2021 году и выполнение прогнозных значений 2022 г.	2	2	-	2	-	-
6.4	Новые технологии и инновации в растениеводстве	3	3	-	3	-	-
6.5	Состояние и перспективы развития животноводства Республики Мордовия. Итоги работы отрасли животноводства в 2021 году и выполнение прогнозных значений 2022 г.	1	1	-	1	-	-
6.6	Цифровые интеллектуальные технологии, роботизированные системы и комплексы машин в животноводстве	2	2	-	2	-	-
7	Круглый стол	1	1	-	-	1	-
8	Тестирование	1	1	-	-	1	-
	Всего:	72	72	-	60	12	-